

Министерство образования и науки Республики Казахстан  
НАО «Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан факультета  
Международных отношений  
*Косыбаев М.М.*  
кабинет  
факультет  
2022 г.



**ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН**  
*Международных отношений*  
*Кафедра Востоковедения*  
**За 1 квартал 2022 года**

Нур-Султан 2022

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. НАУКА И ИННОВАЦИИ, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ И ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

**Цель 1. Обеспечение конкурентоспособности результатов научных исследований и инноваций на международном уровне**

**Целевые индикаторы:**

**1.1 Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета): 15,7/0,7%.**

Ответственные исполнители – факультеты, НИИ, Центры, лабораторий, структуры коммерциализации. Свод – ДНиК.

Подтверждение – ДФ.

**1.2 Доля реализуемых международных научных проектов от общего числа проектов: 10%**

Ответственные исполнители – факультеты, НИИ, Центры, лабораторий. Свод и подтверждение – ДНиК.

**1.3 Прирост публикаций в рейтинговых изданиях, входящих в международные наукометрические базы данных (Web of Science, Scopus), от общего числа публикаций в 2018 г.: 62%**

Ответственные исполнители – факультеты, НИИ, структуры коммерциализации. Свод и подтверждение – ДНиК.

### Задача 1.1. Повысить качество и результативность научных разработок

<i>Показатели</i>	<i>План и ед. изм.</i>	<i>Мероприятия</i>	<i>Ответственные</i>	<i>Срок исполнения</i>	<i>Форма завершения</i>
1. Среднее количество цитирований документа за последние пять лет, включая отчетный период (Web of Science и Scopus)	<b>3,8%</b>	1.1 Публикация результатов научных исследований в журналах, индексируемых международными библиометрическими базами (Web of Science и Scopus) – 3 статьи.	<i>ППС</i>	1-4	Ссылки на Web of Science и Scopus
		1.2			
		1.3			
2. Доля НИОКР, выполняемых с участием зарубежных ученых и экспертов в рамках международного	<b>30%</b>	2.1			
		2.2			

сотрудничества/ в т.ч. на условиях софинансирования		2.3			
<b>Задача 1.2. Обеспечить качество научных кадров</b>					
3. Прирост численности исследователей от общего количества исследователей в 2021 году	<b>3,8%</b>	3.1 Развитие программ постдокторантуры – наличие 2 постдокторанта на кафедре.		1-4	
		3.2			
		3.3			
4. Прирост численности молодых ученых до 35 лет включительно от общего количества специалистов-исследователей в 2021 году	<b>5,1%</b>	4.1			
		4.2			
		4.3			
<b>Задача 1.3. Модернизировать и оцифровать научную инфраструктуру</b>					
5. Прирост финансирования науки от общего объема в 2020 г. (ежегодно)	<b>50%</b>	5.1			
		5.2			
		5.3			
6. Доля исследований, проведенных с использованием цифровой	<b>9%</b>	6.1			

платформы (виртуальные научные группы, виртуальные научные лаборатории, цифровые сервисы научной инфраструктуры, оцифрованные базы научных данных)	6.2				
	6.3				

**Цель 2. Увеличение вклада науки в реальный сектор экономики.**

**Целевые индикаторы:**

**2.1 Объем полученных доходов от коммерциализируемых проектов от общего числа завершенных прикладных научно-исследовательских работ: 192 млн.тг.**

Ответственные исполнители – факультеты, НИИ, центры, лаборатории, структуры коммерциализации. Свод – ДНиК.

Подтверждение – ДФ.

**Задача 2.1. Обеспечить сотрудничество с МИО и бизнес-структурами**

<i>Показатели</i>	<i>План и ед. изм.</i>	<i>Мероприятия</i>	<i>Ответственные</i>	<i>Срок исполнения</i>	<i>Форма завершения</i>
1. Доля проектов, финансируемых за счет средств МИО и представителей бизнеса	12%	1.1			
		1.2			
		1.3			
2. Доля коммерциализируемых проектов от общего числа завершенных прикладных научно-исследовательских работ	27%	2.1			
		2.2			
		2.3			

**Задача 2.2. Обеспечить результативность деятельности структур коммерциализации**

3. Число актов внедрения в производство/ лицензионных соглашений/проданных патентов (ежегодно)	<b>29/2/2 ед.</b> (по ЕНУ)	3.1	<i>ППС</i>	<b>В течение учебного года</b>	
		3.2			
		3.3			
4. Количество полученных охраняемых документов	<b>128 ед.</b> (по ЕНУ)	4.1			
		4.2			
		4.3			
5. Количество реализуемых стартапов	<b>20 ед.</b> (по ЕНУ)	5.1			
		5.2			
		5.3			

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2.

### Академическое превосходство

**Цель 1. Международная ориентация образовательных программ и обеспечение качества подготовки кадров.**

*Целевые индикаторы:*

**1.1 Доля выпускников, трудоустроенных в первый год после окончания высшего учебного заведения по государственному образовательному заказу: 92%.**

Ответственные исполнители – факультеты. Свод – ДАВ. Подтверждение – по базе ЕСУВО.

**1.2 Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию и сертификацию: 96%**

Ответственные исполнители – факультеты. Свод – ДСР. Подтверждение – по базе ЕСУВО.

<b>Задача 2.1.1. Научно-техническое обеспечение роста НИР</b>					
<b>Показатели прямых результатов:</b>	<b>План и ед. изм.</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Срок исполнения</b>	<b>Форма завершения</b>
1. Доля ППС, прошедших международную сертификацию, и выпускников, получивших оценку квалификации в профессиональных ассоциациях, от общего их числа	<b>11/13%</b>	1.1			
		1.2			
		1.3			
<b>Задача 1.2. Гарантировать качество образовательных программ на международном и республиканском уровне</b>					
1. Количество образовательных программ, разработанных и реализуемых совместно с	<b>3 ед. (по ЕНУ)</b>	1.1			
		1.2			

ведущими университетами мира (из Топ-200 рейтинга QS) и реализованных в рамках гармонизации программ (ежегодно)		1.3			
2.Количество образовательных программ двойного диплома, разработанных и реализуемых с зарубежными вузами партнерами, в т.ч. с вузами из Топ-400 QS	<b>37/25 ед.</b> (по ЕНУ)	2.1 Каф.восток. не реализует двудипломные образовательные программы, а также образовательную программу на английском языке.			
		2.2			
		2.3			
3.Количество образовательных программ MBA, DBA, разработанных совместно с зарубежными партнерами и реализуемых в рамках гармонизации программ (суммарно)	<b>8 ед.</b> (5-MBA, 3-постдок.) (по ЕНУ)	3.1			
		3.2			
		3.3			
4.Доля инновационных образовательных программ, разработанных и реализуемых по заказу отраслевых ассоциаций и предприятий	<b>13%</b>	4.1.Кафедра востоковедения планирует открыть докторантуру по специальности «Востоковедение».	Акжигит Алибекулы	2-4	
		4.2			
		4.3			
<b>Задача 1.3. Профессионализация менеджмента образовательных программ</b>					
5. Доля руководителей ОП и структурных	<b>10%</b>	5.1			

подразделений, прошедших повышение квалификации и переподготовку в области менеджмента образования (ежегодно)	5.2			
	5.3			

## Цель 2. Формирование интеллектуальной личности с активной гражданской позицией.

### Целевые индикаторы:

2.1 Доля обучающихся, принимающих участие в мероприятиях и включенных в деятельность молодежных общественных организаций и объединений, в том числе по программе «Рухани жаңгыру», направленных на формирование активной гражданской: 65%.

Ответственные исполнители – факультеты, молодежные организации и объединения.

Свод и подтверждение – ДД.

Задача 2.1. Создание условий для гражданского становления, духовного и физического развития, самосовершенствования и раскрытия творческих способностей обучающихся					
Показатели прямых результатов:	План и ед. изм.	Мероприятия	Ответственные	Сроки исполнения	Форма завершения
1. Количество студенческих клубов и объединений по интересам	85 ед. (по ЕНУ)	1.1 <b>Каф. восток:</b> по кафедре востоковедения действует и будет осуществлять, и развивать свою деятельность 5 студенческих клубов любителей восточных языков: 1. Клуб любителей арабского языка 2. Клуб любителей японского языка Мононоке 3. Клуб китайского языка 4. Korean club of ENU 5. Клуб любителей персидского языка «АРИАНА»	Руководители клуба. Макгали Б. Судыева Н.Б. Бейсен Айнур. Еркин Асель. Тюлубаева А.	2-4	Ссылки, фото, видео.
		1.2			



		1.3			
2. Доля студентов, занимающихся волонтерской деятельностью от общего количества обучающихся в бакалавриате	5%	2.1. 2 студентов будут заниматься волонтерской деятельностью.			
		2.2			
		2.3			

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3.

#### Интернационализация и повышение международной конкурентоспособности “ENU - INTERNATIONAL UNIVERSITY”

##### Цель 1. Интернационализация научной и образовательной деятельности.

###### Целевые индикаторы:

**1.2 Создание международных научных и образовательных подразделений (научные институты, научно-образовательные центры, международные лаборатории, консорциумы и другие) совместно с ведущими зарубежными научными, образовательными организациями и бизнес-компаниями (суммарно): 3 ед. (по ЕНУ)**

Ответственные исполнители – ДМС, ДНиК, ДАВ, факультеты и НИИ, Центры, лаборатории.

Свод и подтверждение - ДМС.

Задача 1.1. Повысить конкурентоспособность на международном уровне					
Показатели прямых результатов:	План и ед. изм.	Мероприятия	Ответственные	Срок исполнения	Форма завершения
1. Число образовательных программ, отмеченных в международных предметных рейтингах (QS WUR by Subjects Топ-600; Times Higher Education WUR by Subjects Топ-800)	7 ед. (по ЕНУ)	1.1 Привлечение 30 экспертов для участия в опросе QS Academic Survey 2022	ППС	2-4	скриншот
		1.2			
		1.3			

**Задача 1.2. Обеспечить развитие академических и управленческих ресурсов на основе международного сотрудничества**

<b>Показатели прямых результатов:</b>	<b>План и ед. изм.</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Срок исполнения</b>	<b>Форма завершения</b>
1. Доля зарубежных ученых и преподавателей, привлеченных для ведения совместных исследований и чтения лекций от общего числа ППС	<b>33%</b>	1.1 Будут привлечены 3 зарубежных ученых и преподавателей для чтения лекций (18%)	Акжигит Алибекулы	2-4	договор
		1.2			
		1.3			
2. Количество студентов, магистрантов, докторантов, обучающихся в рамках академической мобильности: (не менее одного академического периода)	<b>600 чел. (по ЕНУ)</b>	2.1 Реализация программы исходящей академической мобильности – 3 обучающихся		В течение года	
		2.2			
		2.3			
3. Количество преподавателей, преподающих на английском языке	<b>470 чел. (по ЕНУ)</b>	3.1 Каф.восток. не реализует образовательную программу на английском языке.			
		3.2			
		3.3			

**Задача 1.3. Создать условия для привлечения иностранных обучающихся и подготовки конкурентоспособных кадров на международном рынке труда**

<b>Показатели прямых результатов:</b>	<b>План и ед. изм.</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Срок исполнения</b>	<b>Форма завершения</b>
1. Доля иностранных студентов в вузе от общего количества студентов	<b>8%</b>	1.1 Реализация программы входящей академической мобильности – 4 обучающихся			
		1.2			

		1.3			
2. Доля студентов, обучающихся на английском языке	12%	2.1			
		2.2			
		2.3			

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 5.

#### Повышение эффективности и прозрачности системы управления и финансирования “ENU – TRANSPARENT UNIVERSITY”

#### Цель 1. Обеспечение развития и конкурентоспособности.

Задача 1.1. Редизайн организационно-административной структуры и внедрение инновационного менеджмента					
<i>Показатели прямых результатов</i>	<i>План и ед. изм.</i>	<i>Мероприятия</i>	<i>Ответственные</i>	<i>Срок исполнения</i>	<i>Форма завершения</i>
1. Доля преподавателей со степенью от общего числа педагогических работников	73,5%	1.1 Два преподавателя кафедры планируют пройти процедуру защиты докторских диссертаций 2022 году.	Бримкулова Г.У. Макангали Б.	Февраль Октябрь	
		1.2			
		1.3			

2. Доля ППС, прошедших повышение квалификации, переподготовку и стажировку, в т.ч. на международном уровне (не менее 72 часов, за счет бюджетных средств)	20/5%	2.1 ППС кафедры востоковедения будет продолжать проходить повышение квалификации-3 (18%)	ППС	В течение учебного года	
		2.2			
		2.3			

## SWOT-АНАЛИЗ

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Наличие иностранных преподавателей;</li> <li>- наличие «пула одаренных студентов» со всех регионов Казахстана (обладатели нагрудного знака «Алтын белгі», победители международных олимпиад);</li> <li>- обеспечение деятельности студенческих клубов и объединений по интересам, способствующих профессиональному и личностному росту обучающихся, формированию активной гражданской позиции</li> <li>- проведение профориентационной работы с выпускниками вузов по привлечению к обучению в магистратуре</li> <li>- обучение только по очной форме;</li> <li>-качественный состав контингента;</li> <li>- наличие ППС с зарубежным образованием</li> <li>- непрерывное повышение квалификаций ППС</li> <li>- на высоком уровне развита входящая и исходящая академическая мобильность</li> <li>-наличие иностранных вузов-партнеров</li> <li>-наличие молодых кадров с образованием по специальности «Востоковедение»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Низкий уровень владения ППС и АУП иностранными языками, что влияет на уровень академической мобильности обучающихся, ППС;</li> <li>- отсутствие программы по докторантуре;</li> <li>- малое количество статей опубликованных в журналах (Web of Science и Scopus) с импакт-фактором;</li> <li>- отсутствие двухдипломных программ;</li> <li>- недостаточное количество учебной литературы на государственном языке</li> </ul>
Возможности (opportunities)	Риски (threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Открытие программы по докторантуре;</li> <li>- увеличение академической мобильности;</li> <li>- увеличение количества зарубежных вузов-партнеров</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие сформированности глобальных навыков у выпускников бакалавриата, магистратуры;</li> <li>- низкое количество государственных грантов;</li> <li>-активная политика конкурентов.</li> </ul>

## РАЗВИТИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

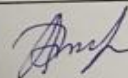
№	Наименование цели	Новые функциональные возможности	Сроки реализации	Ответственные
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. Наука и инновации, коммерциализация и трансфер технологий</b>				
1	ЦЕЛЬ 1. Обеспечение конкурентоспособности результатов научных исследований и инноваций на международном уровне			
2	ЦЕЛЬ 2. Увеличение вклада науки в реальный сектор экономики			
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2. Академическое превосходство</b>				
3	ЦЕЛЬ 1. Международная ориентация образовательных программ и обеспечение качества подготовки кадров			
4	ЦЕЛЬ 2. Формирование интеллектуальной личности с активной гражданской позицией	1. Мероприятия по развитию интеллектуальной культуры. Запланированных мероприятий -2	В течение учебного года	
		2. Мероприятия по борьбе коррупцией Запланированных мероприятий -6	В течение учебного года	
		3. Гражданское и патриотическое воспитание Запланированных мероприятий -2	В течение учебного года	
		4. Формирование духовно-нравственной культуры Запланированных мероприятий -4	В течение учебного года	

		5. Влияние деструктивных религиозной идеологии, глобальное проявления экстремизма. Запланированных мероприятий -3	В течение учебного года	
		6. Физкультура и формирование здорового образа жизни. Запланированных мероприятий -1	В течение учебного года	
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3. Интернационализация и повышение международной конкурентоспособности</b>				
5	ЦЕЛЬ 1. Интернационализация научной и образовательной деятельности	Привлечение зарубежных преподавателей-3	Сентябрь	Элібекұлы А.

## УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННИМИ РИСКАМИ

Наименование возможного риска	Меры по предотвращению наступления рисков	Сроки реализации	Ответственные
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. Наука и инновации, коммерциализация и трансфер технологий</b>			
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2. Академическое превосходство</b>			
Каф.восток. Возможность отказа на открытие докторантуры по специальности «Востоковедение»	Пополнение необходимых документов для открытия докторантуры	Сентябрь	Әлібекұлы А.
Каф.восток. Возможность недобора абитуриентов для открытия отделения индологии по специальностям 5В020900-«Востоковедение» и 6М020900-«Востоковедение»	Качественная профориентационная работа о важности Южной Азии как региона и языков данного региона по привлечению абитуриентов в школах г. Нур-Султан 2. Популяризация через социальные сети.	Сентябрь	Әлібекұлы А.
Низкая острепенность ППС кафедры	В целях повышения уровня острепенности ППС, кафедра востоковедения поддерживает обучение молодых преподавателей и магистров в докторантуре. преподаватель кафедры востоковедения обучаются в докторантуре в целях повышения уровня острепенности кафедры: Кабирова А.Ж. – 6D050500 «Регионоведение» ЕНУ им. Л.Н.Гумилева		
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3. Интернационализация и повышение международной конкурентоспособности</b>			

Заведующей кафедры востоковедения



Әлібекұлы А.